

DOCUMENTO DE PROYECTO
COLOMBIA



22 Título del Proyecto: Infraestructura para el Desarrollo

Número del Proyecto: 123292

Fecha de Inicio: noviembre de 2019

Fecha de finalización: noviembre de 2023

Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC): 02/10/2019

Breve Descripción

El conflicto armado que por más de 60 años ha afectado a Colombia es el factor que probablemente más ha limitado las posibilidades de desarrollo y crecimiento del país afectando mayoritariamente a las comunidades que habitan áreas rurales, donde la extrema pobreza y el abandono del Estado han facilitado la acción de grupos armados ilegales que se disputan el poder local y el control de los negocios ilícitos. Las acciones violentas contra las infraestructuras en territorios rurales aumentan las brechas sociales y económicas que restringen el desarrollo de estos territorios alterando las dinámicas locales: “Los ataques contra bienes civiles afectaron a la población civil en diversas dimensiones. Este tipo de violencia genera daños de tipo económico y ambiental que han afectado la seguridad alimentaria de la población, han puesto en riesgo la vida de las personas y han causado daños físicos y muertes. Varias de estas acciones provocaron daños duraderos y de gran magnitud, que comprometieron la calidad de vida de las comunidades y afectaron a las víctimas en sus entornos socioculturales”¹.

Desde 2012 el gobierno inició las negociaciones de paz con las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, FARC, para firmar de un acuerdo que permitiera superar la confrontación armada y dar paso a un proceso de construcción de paz y reconciliación en Colombia. A la luz del Acuerdo, la institucionalidad, el sector privado, la agenda humanitaria y de desarrollo promovieron iniciativas para favorecer las condiciones en los territorios y facilitar los procesos de construcción de paz. La experiencia internacional muestra que el período inmediato al acuerdo de paz es muy frágil e inestable y que el riesgo de recaída en el conflicto armado es particularmente alto. Las experiencias evidencian que el desarrollo de proyectos de impacto rápido que aumenten la seguridad básica muestre los beneficios de la paz, que generen confianza en el proceso político y fortalezcan capacidades institucionales para dirigir los esfuerzos de construcción de paz, pueden contribuir significativamente a reducir ese riesgo, sentando las bases para una recuperación más rápida y un desarrollo sostenible.

Uno de los pilares fundamentales para la sostenibilidad del Acuerdo es el desarrollo rural integral que integre las regiones, erradique la pobreza, promueva la igualdad, asegure el pleno disfrute de los derechos de la ciudadanía y como consecuencia garantice la no repetición del conflicto y la erradicación de la violencia. La Misión para la Transformación del Campo, identificó tres principios básicos que deben regir las políticas de desarrollo rural. Primero, la necesidad de fomentar un enfoque territorial participativo. Segundo, la concepción del desarrollo como un proceso integral que busca la inclusión, tanto social como productiva de todos los habitantes

¹ Centro Nacional de Memoria Histórica (2012) ¡BASTA YA! Colombia: Memorias de guerra y dignidad. Bogotá: Imprenta Nacional, 2012 pág. 101.

rurales. Y tercero, la necesidad de proveer bienes públicos que faciliten el desarrollo de actividades agropecuarias y no agropecuarias.

Las cifras en el campo evidencian esta necesidad histórica. Según datos del Censo Nacional Agropecuario (2014) más de la mitad de las Unidades de Producción Agropecuarias no tienen acceso a asistencia técnica, crédito, maquinaria, infraestructura, sistemas de riego y esquemas asociativos. En cuanto a la infraestructura vial, el CONPES 3857 de 2016 indica que el 75% de la red vial terciaria está en deterioro lo cual aumenta los costos de transacción y dificulta la salida de bienes a centros de abasto y de comercialización. En general, las áreas rurales más rezagadas suelen estar alejadas de las cabeceras municipales y la brecha aumenta si no cuentan con infraestructura que las conecte. En este sentido, las mejoras en temas de infraestructura son fundamentales para la reducción de la pobreza, la construcción de paz y el desarrollo regional.

Teniendo en cuenta este contexto y las prioridades de la fase de posconflicto, es clave incrementar la presencia institucional en las zonas rurales, fomentar la participación ciudadana, la generación de ingresos, el fortalecimiento de organizaciones de base, y el desarrollo económico. El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo tiene una amplia y reconocida experiencia en la implementación de iniciativas aplicando metodologías de *cash for work*, empleo de emergencia y recuperación económica. El principal objetivo de estas iniciativas es estabilizar los medios de vida y mejorar las condiciones socioeconómicas necesarias para el desarrollo a largo plazo; hacen hincapié en las personas más vulnerables, promoviendo actividades con enfoque de género.

Siguiendo el enfoque conceptual de *cash for work* y de acuerdo a la estrategia de país del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y de las prioridades del gobierno nacional, nace el proyecto “Infraestructura para el Desarrollo”. Este proyecto busca el empoderamiento económico y social de poblaciones en veredas afectadas por el conflicto armado con altos índices de pobreza multidimensional. Su principal objetivo es lograr la vinculación de comunidades vulnerables, afectadas por la violencia o con altos índices de pobreza multidimensional en procesos de reconstrucción, reconciliación y desarrollo económico sostenible.

Para lograr el objetivo y la alineación programática, el presente proyecto cuenta con las siguientes estrategias generales:

1. Construcción y/o mejoramiento de pequeña infraestructura comunitaria y productiva mediante la estrategia de fortalecimiento organizacional
2. Desarrollo económico rural de organizaciones de productores

Efectos a los que contribuye el proyecto (MECNUD/CPD, RPD o GPD):
UNSDCF: Estabilización: Paz con Legalidad
Programa País CPD: Outcome 1.2
Outputs: 1.2.1, 1.2.2, 3.6.1
Número del Proyecto Atlas: 123292
Número del Producto Atlas: 118585, 118612, 125032, 126662, 126663, 126986.
Indicador de Género: GEN2

Total de recursos:	US\$ 11.552.228	
	TRAC PNUD:	TELESALUD: US\$ 110.000 TIENDA GUAJIRA US\$ 40.000
	Donante:	
	Gobierno:	DAGRAN: US\$ 567.700 FONTUR: US\$4.630.799 ECOPETROL: US\$659.456
	MPTF:	Fase I: US\$ 3.000.000 Fase II: US\$ 1.824.273 Fase III: US\$ 720.000
	Privados	
	En especie:	

No financiado	N/A
------------------	-----

Acordado por (firmas):

PNUD
Aclaración:
Fecha:

Afectación del Conflicto Armado

El proyecto operará en el territorio nacional en zonas veredales de municipios afectados por el conflicto armado e históricamente presentan debilidad institucional y una baja presencia del Estado. Una de estas son las zonas PDET, las cuales se desarrollan en 170 municipios priorizados por el post conflicto, agrupados en 16 subregiones que presentan condiciones sociales, económicas, de seguridad e institucionales que hacen que el Gobierno Nacional defina acciones que permita estabilizarlas de manera integral y progresiva (Política Paz con Legalidad - Plan Nacional de Desarrollo: Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad).

Según cifras del Centro Nacional de Memoria Histórica entre 1958 y el 2012 murieron 218.094 personas como consecuencia del conflicto armado, de las cuales el 80% fueron civiles, la mayoría habitantes rurales, quienes además fueron los más afectados por el reclutamiento y desplazamiento forzado.

En las zonas rurales, principalmente, los grupos armados han utilizado estrategias de control en los asesinados líderes sociales y miembros de las organizaciones de base. Estas acciones destruyen el capital social al erosionar la confianza y la capacidad de acción colectiva de los pobladores rurales². Las dificultades para generar una interlocución organizada con el Estado y otros actores del territorio obstaculizan la ocupación de espacios de la vida pública por la comunidad y profundiza el aislamiento.

En algunos de los territorios priorizados para implementar el proyecto han tenido una fuerte presencia de cultivos ilícitos para financiar el accionar de los actores ilegales. Según UNODC, en su informe de monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos, los cultivos de coca en Colombia se han incrementado a un ritmo promedio de 45% anual, pasando de 48.000 ha en 2013 a 171.0000 ha en 2016.

El conflicto y la violencia son considerados obstáculos al desarrollo a nivel global. Según el Informe de Desarrollo Mundial del Banco Mundial de 2011, el obstáculo principal al desarrollo económico no es una “trampa de pobreza” sino una “trampa de violencia”, pues esta limita la inversión, lo cual a su vez restringe el crecimiento económico.

Pobreza Multidimensional

La brecha en el desarrollo urbano-rural se hace evidente en indicadores como el de pobreza monetaria y pobreza multidimensional, donde se muestra que siguen aumentando: la pobreza monetaria extrema era más del triple en las zonas rurales que en las urbanas en 2014 y la pobreza multidimensional 2,8 veces más alta³. Según cifras de Censo Nacional Agropecuario (2014) el 45,7% de las personas residentes de área rural dispersa censada se encuentra en condición de pobreza, de acuerdo al IPM. Esta diferencia también muestra el desarrollo desbalanceado de la política social y las oportunidades económicas en el campo.

² PNUD (2011) Informe Nacional de Desarrollo Humano 2011. Colombia Rural. Razones para la Esperanza. Pág 287.

³ Misión para la Transformación del Campo (2014). Resumen informe de la Misión. Página 9.

El aislamiento de las poblaciones rurales y la falta de infraestructura en el campo aumentan la pobreza rural. Según un análisis de Fedesarrollo, la dificultad de acceso a los mercados, los altos costos de transacción y el no aprovechamiento de economías de aglomeración no afecta solamente los aspectos económicos del campo sino implican una restricción política que debilita la voz y capacidad de presión política de estas poblaciones⁴.

Por otro lado, los desastres naturales generan impactos humanos, económicos, y ambientales a corto, mediano y largo plazo, con efectos cuantiosos y duraderos sobre la pobreza. Es así, como el proceso de reconstrucción de los municipios afectados por desastres naturales puede convertirse en un proceso lento y dispendioso que puede superar en muchos casos las capacidades de respuesta del Gobierno Nacional. Esta situación agudiza la vulnerabilidad de las comunidades afectadas y evidencia la necesidad de generar estrategias integrales y modelos de intervención en territorio que permitan abordar la gestión de desastres bajo una perspectiva de reconstrucción rápida e incluyente.

Infraestructura

La Misión Rural reconoció la necesidad de fomentar un desarrollo rural competitivo que sea ambientalmente sostenible, que incluya la provisión de bienes públicos que faciliten el desarrollo rural (agropecuario y no agropecuario), buscando una inclusión social y productiva de la comunidad a través de la dotación de programas de infraestructura productiva que conduzcan a la superación de la pobreza y a generar autonomía económica.

La deficiencia en materia de infraestructura en el sector rural es dramática. Según el tercer Censo Nacional Agropecuario el 83,6% de los productores del área rural dispersa declaró no tener construcciones para uso agropecuario, que se utiliza para el manejo, almacenamiento y/o transformación de diferentes productos agrícolas o pecuarios en su cría, levante y engorde, o el almacenamiento de agro insumos y la producción de leche por citar algunos ejemplos.

En el informe Nacional de Desarrollo Humano del año 2011, “Colombia Rural. Razones para la esperanza” se señalaba la precaria cultura de riego existente en el país, identificándola como una de las razones que explican la baja productividad y competitividad de la agricultura colombiana. Esto se refuerza en el censo agropecuario, donde se identificó que el 70,7% de los pequeños productores, que tienen menos de 5 hectáreas no utilizan ningún tipo de riego y la mayoría de los procesos de adecuación de tierras que se han generado en el país (61%) han sido desarrollados por el sector privado.

Por otro lado, la Dirección de Infraestructura y Energía Sostenible del DNP estima que solamente el 6% de las vías terciarias se encuentran pavimentadas, el 70% afirmadas y el 24% son vías en tierra. La gravedad de estas cifras se aprecia si se considera que la red terciaria además de permitir los desplazamientos de la población y el transporte de carga también resulta esencial para la articulación con los centros de acopio y distribución locales.

Desafío

Teniendo en cuenta el momento histórico del Acuerdo de Paz, la situación actual de pobreza y falta de oportunidades y necesidades de pequeña infraestructura en muchas de las zonas rurales del país surge el reto de adoptar un modelo de intervención que impulse el desarrollo económico y sostenible,

⁴ Villar, L.; Ramirez, J. (2014) Infraestructura regional y pobreza rural. Pág 20. Bogotá: FEDESARROLLO.

creando capacidades, que permitan el cierre efectivo de brechas y aporten a la reconstrucción del tejido social de las poblaciones que habitan estos territorios.

Entre las causas de este reto destacamos las siguientes:

- Baja inversión y apoyo por parte del Gobierno a la población rural.
- Baja presencia del Estado
- Inestabilidad institucional.
- Baja capacidad de gestión comunitaria
- Alto nivel de desempleo en la región
- Efectos de años de conflicto armado.
- Pocas oportunidades de empleo.
- Bajo acceso de los pobladores rurales a infraestructura.
- Desastres Naturales

II. **ESTRATEGIA (SE RECOMIENDAN 1 / 2 - 3 PÁGINAS)**

El proyecto tiene como resultado esperado el contribuir con la competitividad rural, por medio de la generación de ingresos, reconstrucción económica y social de las comunidades, a través de una intervención coordinada para la implementación de proyectos de reactivación económica y desarrollo productivo rural sostenible con componente de innovación, además de infraestructura (Obras PDET), que generen impacto comunitario en el corto plazo y el fortalecimiento de las capacidades organizacionales en las zonas veredales de municipios fuertemente afectados por el conflicto armado y la pobreza en Colombia.

El presente proyecto está alineado programáticamente a:

- El Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera 2016 en los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial -PDET.
- Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad (Ley 1955 de 2019).
- La Política de Estabilización del 2019: Paz con Legalidad
- CONPES 3955, Estrategia para el Fortalecimiento de la acción comunal en Colombia, 2018
- El Plan Estratégico del PNUD 2018 -2021
- El Programa País de Colombia 2015-2019
- La Agenda 2030 “Transformar nuestro mundo: agenda 2030 para el desarrollo sostenible”
- El Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo 2015 -2019
- La Misión para la transformación del Campo Colombiano
- CONPES 3439 - Sistema Nacional de Competitividad, e Innovación
- Programas de gobierno de candidatos a las alcaldías municipales periodo 2020-2023
- Política de defensa y seguridad nacional 2019

Teniendo en cuenta estos referentes, fue posible identificar los principales elementos de un Teoría del Cambio que soporta la estrategia a llevar a cabo para el logro de los resultados esperados y evidenciar que la mejor manera de transformar estos territorios se da a partir de la implementación de dos estrategias:

1. Programa de ejecución de obras de infraestructura comunitaria y productiva bajo el modelo obras PDET, con enfoque de fortalecimiento organizacional y comunitario.
2. Programa para el desarrollo económico rural desde el fortalecimiento de emprendimientos productivos y la innovación rural.

El resultado en el largo plazo que se espera alcanzar con este proyecto es impulsar el desarrollo territorial y contribuir a la reconstrucción de capital social en las zonas rurales y municipios fuertemente afectados por el conflicto armado y la pobreza en Colombia. Para que esto sea posible en el corto y mediano plazo debe activarse la participación de las comunidades locales, el compromiso de las organizaciones en los territorios; y lograr la apropiación de las obras por parte de la comunidad, para que la estrategia se convierta en una prioridad de la agenda del territorio.

Ilustración 1. Principales componentes de la Teoría del Cambio

ESTRATEGIAS		Construcción de pequeña infraestructura y desarrollo productivo rural sostenibles	Fortalecimiento organizacional
Condiciones necesarias para el cambio deseado	Cambios inmediatos - Corto Plazo	Identificación y priorización de obras: viabilidad técnica y presupuestal.	Identificación de las organizaciones de base del territorio.
		Participación de la comunidad en la validación de las obras.	Evaluación y selección de las organizaciones de base.
		Identificación de vocaciones productivas en los municipios a intervenir	Vocaciones productivas identificadas de acuerdo a las iniciativas propuestas por las comunidades por medio de la focalización de organizaciones productivas.
	Cambios subyacentes - Mediano Plazo	Estructuración técnica y construcción de obras priorizadas por la comunidad	Implementación de las actividades de la estrategia de fortalecimiento organizacional.
		Estructuración del plan de fortalecimiento a organizaciones productivas.	Fortalecimiento/Mejoramiento de las capacidades de las organizaciones.
		Dinamización de la economía local por las compras locales y la generación de empleo por contratación de mano de obra local para el desarrollo de las obras.	
	Cambios estructurales- Largo Plazo	Entrega de las obras de infraestructura a la comunidad y autoridades locales.	Participación de las organizaciones en nodos locales y redes nacionales que promueva el desarrollo de los territorios.
		Fortalecimiento de hábitos empresariales y comerciales	
		Mejora en los procesos sociales, comunitarios, económicos y productivos en el territorio.	
	CAMBIO DESEADO- Desafío de desarrollo		Impulsar el desarrollo territorial y contribuir a la reconstrucción del tejido social en las zonas veredales de municipios fuertemente afectados por el conflicto armado y la pobreza en Colombia.

El proyecto Infraestructura para el Desarrollo, se enmarca en la metodología *Cash for work* y responde al enfoque conceptual que aplica las Naciones Unidas para los procesos de recuperación, construcción de paz y desarrollo. Dicho enfoque, denominado las tres vías, describe tres momentos de intervención en un contexto de desastre o conflicto armado. La pertinencia de la acción humanitaria se clasifica de acuerdo a la intensidad del conflicto/desastre y al proceso que se quiera impulsar.

La primera vía se refiere a actividades que buscan estabilizar los medios de vida y que se requieren cuando la intensidad del conflicto es alta y la necesidad primaria es el proceso de recuperación. La segunda tiene lugar en la implementación de iniciativas que buscan la recuperación económica a través de la generación de ingresos o a través de procesos de reintegración. Dicho componente es más pertinente cuando la intensidad de la situación ha mermado y se están adelantando acciones pensadas dentro de un proceso de construcción de paz. Finalmente, la tercera alternativa hace referencia a las acciones que promueven el desarrollo sostenible y el crecimiento económico incluyente; acciones éstas propias de escenarios propicios para pensar en dinámicas de desarrollo, donde la intensidad de conflicto o desastre es baja.

Este modelo, implementado por PNUD en diferentes contextos se ha puesto a disposición de los gobiernos. Para Colombia se diseñó el programa Infraestructura para el Desarrollo el cual se enmarca en la Estrategia de Respuesta Rápida del Gobierno Nacional que busca promover condiciones de estabilidad y aumentar la confianza de la ciudadanía en el Estado Colombiano.

Infraestructura para el Desarrollo diseñó su implementación basado en las siguientes estrategias y actividades:

1. Construcción y/o mejoramiento de pequeña infraestructura comunitaria y productiva:

Esta estrategia cumple con dos propósitos, por una parte, afectar positivamente las condiciones económicas de las familias que se contratan con el cubrimiento pleno de las obligaciones laborales y de seguridad social para quienes trabajan en la construcción de la infraestructura y por la otra, recuperar o construir estructuras que atiendan necesidades del sector rural a nivel municipal y regional, específicamente en: infraestructuras sociales, productivas y comunitarias, suministro de bienes públicos colectivos, vías terciarias: conservación, mantenimiento y reconstrucción de vías rurales, centros de Acopio comunitarios y/o plazas de mercado. Las actividades principales de esta estrategia son identificación y selección de obra, visita técnica a territorios, estructuración, diseño y presupuesto de la obra, construcción plan y cronograma de trabajo, entregables por tramo, supervisión técnica de ejecución de la obra.

2. Implementación de la estrategia de fortalecimiento organizacional y comunitario:

Esta estrategia busca incidir en dos frentes, el organizacional con el fortalecimiento a las organizaciones sociales de base en el desarrollo de habilidades orgánicas para mejorar su desempeño y funcionamiento; y el fortalecimiento comunitario al generar acciones concretas que contribuyan al capital social de los territorios aportado a la reconstrucción del tejido social, la recuperación de confianza y la reconciliación.

Las principales actividades de la estrategia de fortalecimiento son las siguientes: Identificación de organizaciones sociales de base en territorio, evaluación de capacidades de organizaciones sociales de base, selección de organizaciones sociales de base, aplicación de Índice de Capacidad Organizacional, definición de ruta de fortalecimiento organizacional, implementación de estrategias de fortalecimiento comunitario mediante talleres y cursos en los que se mejoraran las habilidades individuales y organizacionales, robusteciendo las capacidades administrativas, financieras, sociales, comunitarias y de liderazgo en temas administrativos, de planeación

estratégica, así como actividades de fortalecimiento de las comunidades donde se desarrolla la obra. Todas estas actividades están enmarcadas en una metodología enfocada en la participación y resiliencia.

3. Dinamización de la economía local por las compras locales y la generación de empleo por contratación de mano de obra local para el desarrollo de las obras.

Bajo la estrategia de intervención del Componente de Infraestructura del Proyecto se busca reactivar la economía en el territorio, mediante la generación de empleo, y la estrategia de compra de insumos y materiales de obra locales, de tal forma que se dinamice la economía local por medio del aumento de los ingresos de la población con un enfoque de género y de medio ambiente.

4. Enfoque transversal de género:

El componente de Infraestructura para el Desarrollo contempla un enfoque transversal de género, a través de cinco dimensiones que le permiten al proyecto promover relaciones más equitativas entre hombres y mujeres, mediante la redistribución de labores sociales y la inclusión laboral femenina.

- a) **Formación:** busca generar alianzas con entidades de formación que puedan capacitar y certificar los conocimientos necesarios del sector de la construcción. De esta manera se espera fomentar la sostenibilidad del empleo y la autonomía económica en el corto y mediano plazo.
- b) **Empleabilidad:** busca incentivar contratación paritaria tanto en los procesos administrativos como en la construcción de las obras de infraestructura. Para esto se propone, en primer lugar, concertar con las comunidades beneficiarias una cuota de contratación de mano de obra femenina (40% y el 50%). Segundo, garantizar la igualdad salarial de hombre y mujeres que desarrollen las mismas labores productivas (calificadas o no calificadas). Tercero, realizar ajustes razonables en la obra como, por ejemplo, contar con baños diferenciados o maquinaria de apoyo para realizar labores pesadas. Y cuarto, implementar un protocolo de prevención de casos de acoso laboral y sexual que puedan presentarse en el lugar de trabajo.
- c) **Sensibilización:** el proyecto promueve la transformación cultural asociada al género, a través de la inclusión de mujeres en espacios laborales tradicionalmente masculinizados y el desarrollo de espacios de sensibilización en prevención de Violencias Basadas en Género (VBG); feminismos y masculinidades alternativas; y redistribución de roles sociales que permitan a mujeres y hombres conciliar la vida personal, laboral, familiar y comunitaria con corresponsabilidad.
- d) **Liderazgo:** adicional al proceso de sensibilización, el proyecto contempla la contratación y capacitación de las Formadoras de Formadores, una acción afirmativa de género que busca dejar capacidades (administrativas y medioambientales) instaladas e impulsar la participación de las mujeres en espacios de liderazgo y toma de decisiones familiares, laborales, organizacionales y comunitarias.
- e) **Cuidado:** el proyecto propone una serie de acciones de cuidado que facilitan la participación de las mujeres en espacios laborales y de acompañamiento comunitario. Algunas de ellas son la flexibilidad horaria para personas que desempeñen roles de cuidado, sean hombres o mujeres; y la adopción de circuitos de cuidado.

5. Enfoque de Medio Ambiente:

El proyecto de Infraestructura para el Desarrollo reconoce y gestiona los impactos ambientales que se generan en los territorios debido a su intervención, es por esto, que desde el proceso de diseño de las obras se implementa una herramienta creada por el equipo, para el análisis del ciclo de vida de las obras de infraestructura en las categorías de: cambio climático (emisiones de gases de efecto invernadero), consumo de energía, huella hídrica y cambio del uso del suelo. Una vez

identificado los impactos, la herramienta presenta una lista de medidas para la mitigación y compensación de estos.

Aunque cada intervención tiene acciones puntuales a desarrollar, el proyecto ha definido que todas deben contar con la elaboración de un Plan de Gestión Ambiental que incluya: Plan de gestión de residuos, plan de compensación de por lo menos el 20% de sus impactos en el componente cambio climático y una jornada de sensibilización ambiental para la comunidad.

Acorde a las estrategias mencionadas anteriormente, dentro de los elementos claves que tiene en cuenta la metodología del proyecto para lograr sus objetivos y fortalecer las dinámicas sociales de los territorios a intervenir, se encuentra la inclusión y participación activa de las comunidades a lo largo de todas las etapas del proyecto. De igual manera, es fundamental la integración de diferentes entes territoriales privados, públicos y de base comunitaria en la puesta en marcha del proyecto y el fortalecimiento de capacidades para el trabajo en aquellas comunidades que hacen parte de la construcción de las obras.

Dentro de sus objetivos específicos del proyecto se encuentran:

- a) Impulsar la dinámica local inmediata y la generación de medios de vida sostenibles el territorio.
- b) Construir y/o reconstruir obras de infraestructura menor, para el beneficio comunitario.
- c) Capacitar y fortalecer a hombres y mujeres en competencias de empleabilidad acordes al proyecto.
- d) Reconstruir la confianza, el tejido social y el capital humano de comunidades rurales que han sido afectadas por el conflicto armado.
- e) Fortalecer las organizaciones sociales de base y de acción comunal como agentes del desarrollo.

III. RESULTADOS Y ALIANZAS (SE RECOMIENDAN DE 1.5 A 5 PÁGINAS)

Resultados Esperados

Como resultado general de la intervención del proyecto Infraestructura para el Desarrollo, se espera contribuir a **la reactivación social, económica e institucional de los territorios objeto de intervención**, a partir de la planeación y priorización participativa, estructuración y ejecución de proyectos de infraestructura rural, con miras a generar una reactivación económica, social y ambiental, como mecanismos de atención inmediata y de generación de confianza para el desarrollo territorial. Los resultados esperados, de acuerdo con las estrategias establecidas y componentes, son los siguientes:

1. Se habrá construido infraestructura social y productiva de la mano de la comunidad para contribuir al desarrollo económico local.
 - Priorización de obras y estructuración técnica, administrativa y social de proyectos. Selección y entrenamiento de mano de obra.
 - Implementación y entrega de obras de infraestructura (comunitaria, social, productiva y de conectividad) a la comunidad beneficiaria, ejecutadas con organizaciones territoriales y mano de local para contribuir al desarrollo rural.
 - Fortalecimiento técnico y organizacional orientado en mejorar las habilidades organizacionales, robusteciendo las capacidades administrativas, financieras, sociales, comunitarias y directivas de organizaciones sociales de base y de acción comunal.

2. Se habrá contribuido al desarrollo económico y productivo de zonas rurales.

- Caracterización de las vocaciones productivas territoriales
- Fortalecimiento productivo, técnico y organizativo a organizaciones locales:
 - Focalización de organizaciones y estructuración de planes a implementar para el fortalecimiento y mejora.
 - Implementación de planes de fortalecimiento y mejora en componentes productivos, organizativos y comerciales.

Actividades:

OUTPUT1 Construcción de Infraestructura		
Actividad 1	<i>Alistamiento, identificación y selección de obras y organizaciones</i>	Fecha Inicio: 30/11/2019 Fecha Fin: 28/02/2020
Propósito	Realizar las actividades de alistamiento, identificación y selección de las obras a construir y de organizaciones para trabajar	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revisar vocaciones productivas e identificar posibles proyectos de infraestructura. ▪ Identificar partes interesadas clave y líderes de la comunidad ▪ Talleres de expectativas - necesidad ▪ Identificación y selección de organizaciones sociales con la metodología de Manos a la Obra desarrollada por el PNUD. ▪ Diseño de un modelo de tele-salud comunitario en el primer nivel de atención en salud para la población materno infantil. ▪ Identificación de municipios para la implementación de un modelo de telesalud acorde a necesidades de infraestructura física y tecnológica en salud, así como mayores índices de morbilidad en población materno infantil. Identificación de entidades prestadoras de salud (E.S.E.) ejecutoras del modelo de telesalud.	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va a ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
Número de procesos de retroalimentación y validación del Plan de Obras	Al menos 1 proceso realizado Se sistematizará el proceso de retroalimentación y validación. Sugerencias y mejoras acordadas serán tenidas en cuenta.	Julio 2021

OUTPUT1 Construcción de Infraestructura		
Actividad 2	<i>Construcción de obras y fortalecimiento organizacional</i>	Fecha Inicio: 01/01/2020 Fecha Fin: 30/06/2021
Propósito	Implementar el plan de obras definido y las acciones de fortalecimiento de habilidades.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proyecto de validación de infraestructura. ▪ Desarrollo de propuesta técnica. ▪ Reclutamiento: proceso de selección. ▪ Contratación mano de obra. ▪ Sesiones formativas: habilidades técnicas, esenciales y 4.0. ▪ Proceso de construcción ▪ Metodología de fortalecimiento social para organizaciones sociales. ▪ Inauguración y transferencia de manuales de uso y mantenimiento. 	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va a ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
Número de obras entregadas Número de personas beneficiadas (directa o indirectamente)	Monitoreo y seguimiento del proyecto	Septiembre de 2021

OUTPUT 2 Promoción del desarrollo económico rural		
Actividad 1	Priorización y validación de veredas, organizaciones y líneas productivas	Fecha Inicio: 30/11/2019
		Fecha Fin: 31/12/2019
Propósito	Contar con información de diagnóstico a nivel territorial de las vocaciones productivas locales.	
Descripción	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identificación de prioridades por sector económico para mejorar la competitividad, generación de empleo, inclusión productiva y desarrollo local. 2. Verificar las iniciativas identificadas en los PDET y establecer la correlación entre los proyectos de infraestructuras y sus ventajas frente a los procesos productivos locales. 3. Recolectar y analizar información secundaria de nodos veredales identificados incluyendo variables de mercado e infraestructura de apoyo a la producción. El análisis partirá de información recopilada por ART en el marco de los PDET y se complementará con otras fuentes. 	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va a ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
Número de procesos de retroalimentación y validación de los perfiles productivos y los planes de acción con actores locales y nacionales	Al menos 1 proceso realizado Se sistematizará el proceso de retroalimentación y validación. Sugerencias y mejoras acordadas serán tenidas en cuenta.	Enero de 2020

OUTPUT 2 Promoción del Desarrollo Económico rural		
Actividad 2	Alistamiento, acompañamiento a organizaciones	Fecha Inicio: 30/11/2019
		Fecha Fin: 30/06/2021
Propósito	Realizar las actividades de alistamiento, focalización y selección de organizaciones para su fortalecimiento	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Determinación del potencial de líneas productivas a fortalecer. ▪ Preselección de organizaciones de productores ▪ Inmersión. Visitas a las organizaciones ART - PNUD. ▪ Selección de organizaciones ART - Comité técnico PNUD ▪ Socializar a las organizaciones beneficiarias del programa. 	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va a ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
% de cumplimiento del Plan de Actividades	Plan de actividades cumplido entre un 90% a 100%	Febrero de 2020

OUTPUT 2 Promoción del Desarrollo Económico rural		
Actividad 3	Fortalecimiento a organizaciones productivas	Fecha Inicio: 01/01/2020
		Fecha Fin: 30/06/2021
Propósito	Fortalecer capacidades a organizaciones productivas rurales	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Apoyo al desarrollo del mapa de los sueños de cada una de las organizaciones. ▪ Apoyo a la formulación del plan de desarrollo de cada una de las organizaciones. ▪ Definición del plan de mejora de cada una de las organizaciones (plan de inversión). ▪ Construcción de un acuerdo de subvención entre PNUD y las organizaciones beneficiarias seleccionadas ▪ Desarrollo de estrategias de asistencia técnica en el componente productivo. ▪ Desarrollo de estrategias de asistencia técnica en el componente organizacional. ▪ Desarrollo de estrategias de asistencia técnica del componente comercial o de mercado. ▪ Identificación de las necesidades y requerimientos de los clientes (actuales o potenciales). ▪ Personalización de hábitos empresariales para cada organización. ▪ Identificación de las necesidades y requerimientos de los clientes (actuales o potenciales). 	

	<ul style="list-style-type: none"> Personalización de hábitos empresariales para cada organización. Capacitar a las organizaciones para la adopción y desarrollo de hábitos empresariales. 	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
% de avance en el Plan de actividades	90% a 100% de cumplimiento	Septiembre de 2021

OUTPUT 3 Construcción de infraestructura para el desarrollo comunitario y reducción de riesgo		
Actividad 1	<i>Implementación de infraestructura social</i>	Fecha Inicio: 01/12/2020 Fecha Fin: 30/12/2022
Propósito	Realizar las actividades de alistamiento, identificación e implementación de infraestructura social (<i>comunitaria y de conectividad vial</i>) para el fortalecimiento y desarrollo de las comunidades y la reducción del riesgo en el departamento de Antioquia	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Identificación y validación de infraestructura. Desarrollo de propuesta técnica desde la parte responsable. Socialización de proyecto con entidades territoriales y comunidad beneficiaria. Movilización de materiales de obra para construcción de infraestructura. Sesiones formativas: habilidades técnicas, esenciales y 2.0. Proceso de construcción de infraestructura comunitaria y de conectividad Entrega de obras y transferencia de manuales de uso y mantenimiento. 	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va a ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
% de avance en el Plan de actividades	90% a 100% de cumplimiento	Marzo de 2023

OUTPUT 3 Construcción de infraestructura para el desarrollo comunitario y reducción de riesgo		
Actividad 2	<i>Acompañamiento al desarrollo de infraestructura social</i>	Fecha Inicio: 01/12/2020 Fecha Fin: 30/12/2022
Propósito	Realizar acompañamiento técnico y social a la implementación de infraestructura social (<i>comunitaria y de conectividad vial</i>) para el fortalecimiento y desarrollo de las comunidades y la reducción del riesgo en el departamento de Antioquia	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Acompañamiento técnico y social Sesiones formativas: habilidades técnicas, esenciales y 2.0 Proceso de construcción de información documental Metodología de fortalecimiento social comunitario Desarrollo administrativo, financiero y técnico del acuerdo 	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
% de avance en el Plan de actividades	Informes técnicos y sociales del desarrollo de la estrategia.	Marzo de 2023

OUTPUT 4 Implementación de Tiendas Comunitarias en Chocó		
Actividad 1	<i>Alistamiento, identificación y selección de Organizaciones de mujeres para la implementación de tiendas comunitarias</i>	Fecha Inicio: 17/03/2021 Fecha Fin: 16/03/2023
Propósito	Realizar el alistamiento, la identificación y la selección de Organizaciones de Mujeres para la implementación de tiendas comunitarias en los Municipios de Carmen del Darién y Riosucio en el Departamento del Chocó.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Articulación de los actores involucrados en el Proyecto Determinación del potencial de líneas productivas a fortalecer. 	

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Preselección de organizaciones de productores ▪ Selección de organizaciones ▪ Socialización de proyecto con entidades territoriales y comunidad beneficiaria. 	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
% de avance en el Plan de actividades	Informes técnicos y sociales del desarrollo de la estrategia.	Junio de 2022

OUTPUT 4 Implementación de Tiendas Comunitarias en Chocó		
Actividad 2	<i>Establecimiento de tiendas Comunitarias y huertas caseras</i>	Fecha Inicio: 17/03/2021
		Fecha Fin: 16/03/2023
Propósito	Implementar tiendas comunitarias y huertas caseras en los Municipios de Carmen del Darién y Riosucio en el Departamento del Chocó.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementación de Tiendas Comunitarias ▪ Implementación de Huertas Familiares ▪ Fortalecimiento de Emprendimientos Rurales ▪ Fortalecimiento Comunitario y Organizacional ▪ Seguimiento y Evaluación 	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va a ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
% de avance en el Plan de actividades	Informes técnicos y sociales del desarrollo de la estrategia.	Junio de 2023

OUTPUT 5 Mejoramiento de vías terciarias y generación de empleo en Chocó		
Actividad 1	Alistamiento, identificación y selección de obras y organizaciones	Fecha Inicio: 17/03/2021
		Fecha Fin: 16/03/2023
Propósito	Realizar las actividades de alistamiento, identificación y selección de las obras a construir.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Articulación de Actores involucrados en el Proyecto ▪ Identificación y selección de obras estratégicas de infraestructura. ▪ Socialización de proyecto con entidades territoriales y comunidad beneficiaria. ▪ Identificación, evaluación y selección de Organizaciones Sociales de Base ▪ Firmas de Acuerdos de Subvención de Bajo Valor (ASBV) 	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va a ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
% de avance en el Plan de actividades	Informes técnicos y sociales del desarrollo de la estrategia.	Junio de - 2023

OUTPUT 5 Mejoramiento de vías terciarias y generación de empleo en Chocó		
Actividad 2	Construcción de infraestructura vial e Implementación estrategia de fortalecimiento	Fecha Inicio: 17/03/2021
		Fecha Fin: 16/03/2023
Propósito	Construir las obras de infraestructura vial e implementar la estrategia de fortalecimiento organizacional	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proceso de construcción de Infraestructura ▪ Reclutamiento: proceso de selección y contratación de mano de obra ▪ Fortalecimiento comunitario y organizacional ▪ Movilización de materiales de obra para construcción de infraestructura ▪ Seguimiento al Proceso de Construcción de obras ▪ Entrega de obras ▪ Diseño e implementación de esquemas de manejo ambiental ▪ Siembra de árboles como mecanismo de compensación del Co2 emitido durante la construcción de cada obra. 	

Crterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
% de avance en el Plan de actividades	Informes técnicos y sociales del desarrollo de la estrategia.	Junio de 2023

OUTPUT 6 Reconstrucción de Infraestructura Turística y Comercial		
Actividad 1	Alistamiento, identificación y selección de infraestructura turística y comercial.	Fecha Inicio: 18/05/2021 Fecha Fin: 30/01/2023
Propósito	Realizar las actividades de alistamiento, identificación y selección de las obras de infraestructura turística y comercial que serán reconstruidas en la Isla de Providencia y Santa Catalina.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Definición de términos del Acuerdo ▪ Elaboración de Prodoc, Estudios Previos o Anexos técnicos. ▪ Gestiones administrativas acuerdo de financiación / Convenio FONTUR - PNUD ▪ Gestión de acuerdo de parte responsable con la SCI ▪ Identificación de obras de infraestructura turística y comercial ▪ Identificación de Proveedores Locales de materiales ▪ Identificación de Organizaciones Sociales de Base ▪ Socialización de proyecto con entidades territoriales y comunidad beneficiaria. 	
Crterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
% de avance en el Plan de actividades	Informes técnicos y sociales del desarrollo de la estrategia.	Diciembre de 2023

OUTPUT 6 Reconstrucción de Infraestructura Turística y Comercial		
Actividad 2	Estructuración técnica por parte de la SCI	Fecha Inicio: 18/05/2021 Fecha Fin: 30/03/2022
Propósito	Realizar las actividades de formulación técnica, diseño, presupuesto y recomendaciones estructurales para la reconstrucción de la infraestructura turística y comercial afectadas tras el paso del huracán IOTA en la Isla de Providencia y Santa Catalina.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Descripción general de la Edificación y registro fotográfico ▪ Calculo estructural correspondiente a la reconstrucción ▪ Planos Estructurales para construcción ▪ Presupuesto Estructural y Locativo ▪ Informes Final del Estudio, en donde se resuman de manera ejecutiva los resultados de los informes individuales, presupuestando el conjunto de las reparaciones a realizar. En este informe no se entregarán planos, debido a que los mismos ya se habrían remitido en los informes individuales 	
Crterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va a ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
% de avance en el Plan de actividades	Informes técnicos del desarrollo de la estrategia.	Junio de 2022

OUTPUT 6 Reconstrucción de Infraestructura Turística y Comercial		
Actividad 3	Reparación de infraestructura turística y comercial.	Fecha Inicio: 18/05/2021 Fecha Fin: 30/01/2023
Propósito	Realizar las actividades de reconstrucción y reparación de obras de infraestructura turística y comercial afectadas tras el paso del huracán IOTA en la Isla de Providencia y Santa Catalina.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificación de personal de obra / contratistas para implementación de iniciativas 	

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Selección de contratistas y presentación de Long-Term Agreement (LTA) ▪ Contratación de personal por medio de Long-Term Agreement (LTA) ▪ Fortalecimiento Comunitario de Capacidades ▪ Gestiones administrativas y logísticas con proveedores locales para adquisición de materiales ▪ Selección y vinculación de personal de apoyo técnico para mejorar capacidad operativa, administrativa y técnica ▪ Formación y Certificación de Competencias Laborales para el personal que reconstruirá las obras de infraestructura turística y comercial. ▪ Implementación de iniciativas turística y comercial (actividades de reparación de infraestructura) ▪ Entrega de iniciativas (entregas secuenciales de acuerdo a finalización de alcances individuales por infraestructuras intervenidas) ▪ Disposición final de residuos sólidos. ▪ Monitoreo y Evaluación 	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
% de avance en el Plan de actividades	Informes técnicos y sociales del desarrollo de la estrategia.	Diciembre de 2022

OUTPUT 7 Construcción de infraestructura vial y comunitaria en las comunidades en Toledo-Norte de Santander, Cubará- Boyacá y Saravena-Arauca.		
Actividad 1	Identificación, selección y fortalecimiento Comunitario y de Organizaciones	Fecha Inicio: 19/07/2021 Fecha Fin: 24/11/2022
Propósito	Realizar las actividades de identificación y selección de las Organizaciones Sociales de Base con las que se suscribirán Acuerdos de Subvención de Bajo Valor (ASBV) para la suscripción de las obras de infraestructura vial comunitaria, así como de fortalecimiento Organizacional y Comunitario	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificación, evaluación y selección de Organizaciones Sociales de Base ▪ Firmas de Acuerdos de Subvención de Bajo Valor (ASBV) ▪ Socialización de proyecto con entidades territoriales y comunidad beneficiaria. ▪ Fortalecimiento comunitario y organizacional ▪ Diseño e implementación de esquemas de manejo ambiental 	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va a ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
Nº de Organizaciones Sociales Evaluadas Nº de ASBV suscritos Nº de Organizaciones Fortalecidas Nº de Esquemas de manejo ambiental diseñados e impletados.	Documento de Evaluación de Capacidades ASBV Registro de Organizaciones Fortalecidas	Diciembre de 2022

OUTPUT 7 Construcción de infraestructura vial y comunitaria en las comunidades en Toledo-Norte de Santander, Cubará- Boyacá y Saravena-Arauca.		
Actividad 2	Construcción de Obras de Infraestructura Vial y Comunitaria.	Fecha Inicio: 19/07/2021 Fecha Fin: 24/11/2022
Propósito	Construir las obras de infraestructura vial y comunitaria prevista en las comunidades en Toledo-Norte de Santander, Cubará- Boyacá y Saravena-Arauca.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proceso de construcción de Infraestructura ▪ Reclutamiento: proceso de selección y contratación de mano de obra ▪ Adquisición de materiales de obra para construcción de infraestructura ▪ Seguimiento al Proceso de Construcción de obras ▪ Entrega de obras 	

	<ul style="list-style-type: none"> Siembra de árboles como mecanismo de compensación del Co2 emitido durante la construcción de cada obra. 	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va a ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
Nº de Obras viales y comunitarias entregadas Nº de Personas Contratadas Nº de Árboles Sembrados como mecanismo de compensación ambiental	Informes técnicos y sociales del desarrollo de la estrategia.	Diciembre de 2022

OUTPUT 7 Construcción de infraestructura vial y comunitaria en las comunidades en Toledo-Norte de Santander, Cubará- Boyacá y Saravena-Arauca.		
Actividad 3	Diseño e implementación del sistema de monitoreo y evaluación, así como gestión del conocimiento del Proyecto.	Fecha Inicio: 19/07/2021 Fecha Fin: 24/11/2022
Propósito	Diseñar e implementar el sistema de monitoreo y evaluación del Proyecto de infraestructura vial y comunitaria en las comunidades en Toledo-Norte de Santander, Cubará- Boyacá y Saravena-Arauca.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Estrategia M&E con teoría de cambio del proyecto e indicadores de gestión e impacto en clave ODS Sistematización audiovisual Reporte de los resultados en clave de los ODS Gestión del Conocimiento 	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va a ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
% de avance en el Plan de actividades de Monitoreo y Evaluación del Proyecto	Herramienta de Monitoreo y Evaluación	Diciembre de 2022

OUTPUT 8 Zonas Estratégicas Catatumbo		
Actividad 1	Fortalecimiento de Organizaciones para el mejoramiento vial de Catatumbo	Fecha Inicio: 05/08/2022 Fecha Fin: 04/11/2023
Propósito	Habilitar y mejorar los circuitos de comercialización de cacao de las zonas estratégicas de la Subregión de Catatumbo, en aras de beneficiar las dinámicas locales con empleos directos, enfoque de género y compensación ambiental con obras puntuales de mejoramiento vial.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Identificación y selección de Organizaciones Sociales de Base Fortalecimiento Organizacional y Comunitario Suscripción de Acuerdos de Subvención de Bajo Valor. Proceso de construcción de Infraestructura Proceso de selección y contratación de mano de obra Adquisición de materiales de obra para construcción de infraestructura Seguimiento al Proceso de Construcción de obras Entrega de obras Siembra de árboles como mecanismo de compensación ambiental Diseño e implementación de esquemas de manejo ambiental. 	
Criterios de Calidad <i>¿Cómo / con qué indicadores va a ser medida la calidad del resultado de la actividad?</i>	Métodos de Calidad <i>Medios de verificación. ¿Qué método se utilizará para determinar si los criterios de calidad se han cumplido?</i>	Fecha de Evaluación <i>¿Cuándo se llevará a cabo la evaluación de calidad?</i>
% de avance en el Plan de actividades de Monitoreo y Evaluación del Proyecto	Herramienta de Monitoreo y Evaluación	Noviembre de 2023

Recursos Requeridos para lograr los Resultados Esperados

Los recursos requeridos para el logro de **los resultados esperados** son los siguientes:

Equipo técnico y administrativo

El proyecto requiere de un equipo central conformado por personal especializado en diseño y ejecución de infraestructuras para el desarrollo (Ingenieros y Arquitectos), monitoreo y seguimiento y evaluación, gestión de proyectos y creación e implementación de estrategias de fortalecimiento social, organizacional y comunitario, con experiencia en trabajos con poblaciones diversas y vulnerables.

Además, requiere un equipo territorial de supervisión y acompañamiento a la ejecución de las obras, compuesto por ingenieros y arquitectos principalmente, que estén ubicados cerca de las intervenciones a realizar

Recursos financieros

Los recursos requeridos para la ejecución del proyecto son aportados tanto por entidades de Gobierno Nacional, Cooperación Internacional y entidades privadas que puedan sumarse a la iniciativa escalando el modelo:

Los donantes son:

- Agencia de Renovación del Territorio - ART
- Fondo Multidonante para el Postconflicto – MPTF
- Departamento Administrativo para la Gestión del Riesgo de Desastres de Antioquia – DAGRAN
- Fondo Nacional del Turismo - FONTUR
- Ecopetrol

Adicionalmente, por los resultados del proyecto y su importancia bajo el contexto económico y político en el que se encuentra el país, se espera que el modelo continúe escalándose con el apoyo de otras entidades estatales, públicas o privadas que deseen apostarle al desarrollo de los territorios que han sido fuertemente afectados por el conflicto armado.

Alianzas

El proyecto buscando contribuir con los con los objetivos de Construcción de Paz y de Desarrollo Sostenible de PNUD, por medio de la intervención en poblaciones con altos índices de pobreza multidimensional y que fueron afectadas por el conflicto armado en el país; identificó la necesidad de realizar alianzas estratégicas con diversos actores nacionales y regionales, los cuales se mencionan a continuación:

Resultados esperados	Actor (público, privado, sociedad civil o cooperante)	Alianzas por establecer
Construir infraestructura social y productiva de la mano de la comunidad para contribuir al desarrollo económico local	1. Donantes	1. Gestionar, liderar y acompañar la ejecución del Proyecto con PNUD, buscando la ejecución apropiada de las obras, la calidad esperada y la apropiación requerida por parte de las comunidades

Resultados esperados	Actor (público, privado, sociedad civil o cooperante)	Alianzas por establecer
	2. Alcaldías locales y gobernaciones	2. Apoyo en gestión de maquinaria local, identificación de organizaciones sociales de base, apoyo en la socialización del proyecto a las comunidades, apoyo en el apalancamiento financiero de las obras con aportes en especie o en gestión de predios
	3. Organizaciones sociales de base y Juntas de Acción Comunal	3. Articular esfuerzos para lograr convocatorias eficientes, ejecución apropiada de los proyectos de infraestructura, apropiación de conocimientos y de las obras y sostenibilidad de las mismas
	4. Sociedad civil (Comunidad)	4. Participación en proceso de priorización de obras, apoyo en actividades de apropiación de las obras
Generar empleo local en las zonas intervenidas	1. Organizaciones sociales de base y Juntas de Acción Comunal	1. Apoyo en proceso de convocatoria y selección de personal local
	2. Sociedad civil (Comunidad)	2. Participación en las convocatorias y disposición a empleo formal
Capacitar y fortalecer a los trabajadores y organizaciones locales	1. Donantes	1. Apoyo en la estrategia de fortalecimiento desde la planeación hasta su participación durante la implementación de la misma
	2. Organizaciones sociales de base y Juntas de Acción Comunal	2. Participar en el proceso de fortalecimiento e incentivar a trabajadores para que participen en su formación laboral.

El Proyecto realiza las alianzas requeridas realizando las siguientes actividades:

- Mapeo de actores para cada uno de los componentes del proyecto y territorio
- Identificación de oportunidades conjuntas.
- Articulación de oportunidades, aportes y apoyos buscando sostenibilidad y escalamiento.

Riesgos y Supuestos

A continuación, se describen los riesgos asociados al Proyecto:

Supuestos	Riesgos	Acciones de mitigación
La implementación del proceso de Paz permitirá acceder a los territorios de intervención sin que se presentes problemas de orden público que afecten la ejecución del proyecto.	Político - Estratégico: Problemas de orden Público en las zonas a intervenir que afecten tiempos de ejecución y alcances	Propiciar la cercanía entre las organizaciones y las comunidades, se debe generar un sentido de pertenencia hacia la obra, para que, en caso de que se presente la situación, se pueda finalizar la obra satisfactoriamente cuando cesen los enfrentamientos o las condiciones adversas, sin comprometer la integridad de ninguno de los involucrados
Las dificultades que se puedan presentar por difícil acceso a los territorios son previstas oportunamente y se planearán las misiones de forma eficiente	Estratégico: Dificil acceso a territorios que afecte tiempos de ejecución	El equipo técnico PNUD debe buscar una comunicación frecuente con cada una de las organizaciones ejecutoras y, planear estratégicamente las misiones para que sean lo más eficientes posible.

Supuestos	Riesgos	Acciones de mitigación
Las distorsiones de mercado por presencia de cultivos ilícitos no son significativas y no afectan los presupuestos definidos.	Estratégico: Distorsiones en oferta y precios de materiales y salarios por presencia de cultivos ilícitos en los territorios a intervenir que afecten presupuestos del proyecto	El equipo técnico de PNUD debe contar con datos de precios de referencia de materiales que sirven de base para realizar las comprar, adicionalmente se debe realizar un ejercicio de sensibilización de los trabajadores en territorio para evitar que las distorsiones en salarios afecten el interés y disposición de trabajar de las personas convocadas.
Se encontrarán organizaciones con las capacidades necesarias para la ejecución del proyecto.	Estratégico: Ausencia de organizaciones sociales con capacidad de gestión administrativa y financiera como operadores en terreno.	Realizar previamente y con información secundaria la identificación de organizaciones en territorio. En caso de no existencia de organizaciones, se trabajará con organizaciones que tengan cobertura en el territorio más cercano. Construcción de planes de fortalecimiento para las organizaciones de base.
Las dificultades de tipo laboral con los trabajadores del proyecto son mínimas y se solucionan con facilidad, en el marco de la estrategia de empleabilidad.	Operativo: Dificultades de índole laboral con las personas vinculadas como trabajadores rurales al programa de empleo temporal que pueden afectar tiempos y presupuestos de ejecución de obras	La contratación de las personas se realizará cumpliendo requisitos de ley. La contratación la realizará las organizaciones como operadores en territorio. Realización de un taller de socialización sobre tipos de contratos, garantías laborales, deberes y responsabilidades del trabajador y procesos disciplinarios. fortalecimiento a las organizaciones empleadoras en temas de contratación, procesos disciplinarios, nómina y liquidación del personal. Diseño de talleres que minimizan el riesgo de deserción laboral. Comités de convivencia y COPAS Seguimiento a pagos de nómina a través de desprendibles y pagos de seguridad social a través de entidades prestadoras.
Se preverán oportunamente las posibles demoras administrativas y se gestionarán para evitar retrasos en el cronograma	Operativo: Demoras administrativas y operativas en el desarrollo del proyecto	Garantizar una adecuada planeación de los procesos de adquisiciones y la contratación. Se identificaron dos procesos para agilizar las contrataciones. 1. Compras Menores. 2. Método tradicional fast track
No se presentarán impedimentos en temas de seguridad significativos que afecten el desarrollo de misiones	Seguridad: Impedimento de implementación y realización de misiones debido a problemas de seguridad o que representen peligro para el personal y la comunidad	Mantener constante comunicación con la comunidad, las alcaldías y el Security Director and Country Security Officer de PNUD, sobre riesgos posibles en zonas de intervención. Coordinar con UNMAS

Partes Involucradas

El Fondo Multidonante para el Postconflicto - MPTF, la Agencia de Renovación del Territorio - ART, el Programa Mundial de Alimentos – WFP, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD; se unen para contribuir a la generación de ingresos, la reconstrucción económica y social de las comunidades a través de la construcción de pequeña infraestructura comunitaria y el fortalecimiento de las capacidades organizacionales.

La población objetivo del proyecto son los habitantes de las zonas veredales de municipios fuertemente afectados por el conflicto armado y la pobreza en Colombia, principalmente en municipios priorizados por el Gobierno Nacional.

Por otra parte, el proyecto genera alianzas de trabajo con las autoridades locales municipales y departamentales para que apoyen el desarrollo del proyecto en sus diferentes etapas; a través de contrapartidas presupuestales para aunar esfuerzos en el componente de desarrollo rural o de infraestructura, o, desde el acompañamiento institucional para asegurar la coordinación con las autoridades públicas según lo requiera el proyecto.

Cooperación Sur-Sur y Triangular (CSS/CTr)

El proyecto cuenta con procesos de monitoreo, seguimiento y gestión del conocimiento, al igual que con un apoyo en comunicaciones que permite difundir las experiencias, casos de éxito, lecciones aprendidas y demás, que apoyará la realización de acciones de cooperación sur-sur con otros países, para la potencial transferencia de conocimientos y adaptación de la estrategia.

Conocimiento

El proyecto sistematizará la experiencia y las metodologías realizadas en informes de resultados y documentos metodológicos, con el fin de que la estrategia pueda ser implementada en otros territorios permitiendo su escalamiento. Adicionalmente, se divulgarán los resultados obtenidos en correspondencia con la estrategia de comunicación del PNUD.

Las metodologías que se documentarán para la posterior transferencia son: Metodología Manos a la obra para la Paz (Obras y Estrategia de Fortalecimiento Organizacional).

Sostenibilidad y Escalamiento

La sostenibilidad y escalonamiento está ligada directamente al componente de gestión del conocimiento, monitoreo, valoración y evaluación.

IV. GESTIÓN DEL PROYECTO (1 / 2 - SE RECOMIENDA 2 PÁGINAS)

Eficiencia y Efectividad de los Costos

En materia de eficiencia y efectividad de los costos es de destacar que el proyecto se formuló tomando como base la experiencia del PNUD en materia del diseño e implementación de proyectos. En este sentido, el proyecto ha identificado los siguientes elementos como estrategias diversas (teoría del cambio, gestión de cartera, y operaciones conjuntas) para garantizar una eficiencia y efectividad en los costos y en el manejo de los recursos:

- **Experiencia y know how del PNUD en la implementación de estrategias de desarrollo.** La experiencia y las metodologías que han sido desarrolladas por el PNUD están documentadas y pueden ser adaptadas y transferidas a diversos territorios. Esto permitirá construir sobre lo construido y por lo tanto poder tener un ahorro en tiempo y conocimiento, con el fin de darle una destinación más eficiente a los recursos disponibles. De esta manera, se cuenta con ventajas competitivas y comparativas frente a otros actores centradas en el conocimiento y la experticia que se ha logrado.
- **Conocimiento y experiencia en el uso de mecanismos operativos y de ejecución.** El equipo PNUD cuenta con una experiencia importante en la ejecución de recursos, lo que le ha permitido conocer y usar de manera eficiente y efectiva los diferentes mecanismos operativos y administrativos de la organización. En este sentido, el proyecto ha identificado la necesidad de contar con actividades que se realizarían de manera directa con el apoyo del equipo nacional y otras que se implementarían a través de la identificación de Partes Responsables en el territorio.
- **Articulación y alianzas con otros proyectos.** El Proyecto contará con la articulación de otros proyectos que vienen desarrollando actividades de desarrollo con el fin de mejorar la eficacia en función de los costos. En este sentido, se plantean actividades que se realizarán de manera articulada y en alianza con proyectos los siguientes proyectos: Desarrollo y Mercado Laboral, Estrategia Productivas de Inclusión Urbana y ODS, además estará articulado con el área de gobernabilidad para el componente de fortalecimiento institucional.
- **Capacidad e idoneidad administrativa del PNUD.** El PNUD en Colombia cuenta con la capacidad y la idoneidad para garantizar procesos administrativos y de contratación que garanticen la debida competencia, imparcialidad y eficacia en la ejecución de los recursos.

Gestión del Proyecto

El personal del proyecto estará ubicado en las oficinas del PNUD en Bogotá y se tiene previsto contar con personal contratado directamente por el PNUD para la implementación de las actividades en el territorio. Los territorios donde se implementará el proyecto dependerán de la capacidad técnica, humana y financiera del proyecto.

Se suscribirán Acuerdos de Subsidio de Bajo Valor (LVG), concesiones en efectivo, que serán seleccionadas mediante decisiones programáticas, con organizaciones productivas rurales y organizaciones sociales seleccionadas para la construcción de pequeña infraestructura. Las cuales son seleccionadas para el proceso de promoción del desarrollo económico rural por medio de tres formas: convocatoria abierta o selección directa.

Para la convocatoria abierta se verifica durante la etapa de construcción del perfil productivo territorial, que existan condiciones de seguridad y tejido social aptos para la misma. Una vez verificado, se realiza por medio de un proceso de invitación a las organizaciones de las líneas

productivas priorizadas en el perfil productivo del territorio, quienes deberán cumplir con unos criterios objetivos previamente establecidos por el proyecto, en cuanto a tiempo de conformación, vocación productiva, número de asociados, entre otros. A partir de estos criterios se realiza un proceso de inmersión con las organizaciones que se presentan y se verifica su postulación, para determinar en un comité técnico de selección conformado por las partes del proyecto, cuál debe ser la organización beneficiaria.

Para la selección directa de las organizaciones, se realiza un mapeo de organizaciones existentes en el territorio a través de los territoriales del PNUD, quienes indagan con gobiernos e instituciones locales y otras agencias del Sistema de Naciones Unidas. Una vez identificadas, se realiza un listado de mínimo dos organizaciones, a quienes se les verificada unos criterios mínimos legales a través de fuentes secundarias y posteriormente, se aplica una evaluación de capacidades (formato PNUD). Surtido este trámite, se seleccionará a la organización que supere todas las etapas del proceso.

Respecto a la instancia de aprobación de nuevos Acuerdos de Subvención de Bajo Valor entre el PNUD y organizaciones beneficiarias del proyecto, se oficializará la adjudicación de recursos y plazos de ejecución a través de un documento oficial firmado por el (la) Gerente del Área de Pobreza y Reducción de Inequidad del PNUD quien recibirá recomendaciones a través del Comité Técnico para la respectiva firma y aprobación de los Acuerdos.

Financieros

El inicio del proyecto se dará cuando se disponga de los aportes estipulados para su financiamiento. Este proyecto está financiado por:

Gobierno: Agencia de Renovación del Territorio – ART.
Departamento Administrativo para la Gestión del Riesgo de Desastres de Antioquia – DAGRAN
Fondo Nacional del Turismo - FONTUR
Ecopetrol

Cooperación: Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Postconflicto – MPTF.

Los recursos financieros de este proyecto serán administrados de acuerdo con el reglamento financiero del PNUD.

Servicios administrativos y de apoyo

De conformidad con las decisiones y las directivas de la Junta Ejecutiva del PNUD que se reflejan en su Política de Recuperación de Gastos con cargo a Otros Recursos, las Contribuciones estarán sujetas a la recuperación de los gastos indirectos en que hayan incurrido las oficinas del PNUD en la Sede y en el país, al prestar servicios de apoyo general a la gestión (GMS). Para sufragar esos gastos de GMS, se imputarán a las Contribuciones de cooperantes un cargo del 8% y 5% cuando corresponda a entidades del gobierno nacional. Todo interés devengado atribuible a la Contribución se acreditará en la cuenta del PNUD y será utilizado de conformidad con los procedimientos establecidos del PNUD.

Para este proyecto los gastos de GMS serán de 5 % para las entidades gubernamentales, 7% para los aliados de Cooperación y 8% para aliados privados.

Variaciones Cambiarias

Eventuales variaciones cambiarias resultantes de las diferencias en las tasas de cambio serán aumentadas o disminuidas del valor correspondiente en dólares americanos (USD\$) a cada depósito,

conforme a lo dispuesto en el Capítulo 5, reglamento 5.04 del Manual Financiero del PNUD. Dicho ajuste se realizará a través de la revisión presupuestal.

Previsiones o Variaciones Cambiarias

Trimestralmente el PNUD, conjuntamente con la dirección del proyecto, realizará un análisis de cobertura de los recursos presupuestales y de caja del proyecto (generados por eventuales variaciones cambiarias) con el fin de ajustar los planes de trabajo. Para que el PNUD pueda registrar contablemente el ingreso de las contribuciones de costos compartidos en el mes en que éstas fueron depositadas en la cuenta del PNUD, la institución contribuyente deberá enviar de inmediato a la oficina del PNUD, una comunicación formal informando que el depósito ha sido realizado, acompañando a la comunicación, la ficha de depósito bancario.

Transferencia de Equipos

El PNUD será titular de la propiedad del equipo, los suministros y otros bienes financiados con cargo a este proyecto. Las cuestiones relativas a la transferencia de la propiedad por el PNUD se determinarán de conformidad con las políticas y los procedimientos pertinentes del PNUD.

Publicaciones

No se permitirá la inclusión de promoción de índole política, partidaria, religiosa o de carácter comercial, ni símbolos, logotipos, logo marcas en documentos, publicaciones y actividades realizadas en la implementación del presente proyecto.

Terminación de proyecto

El presente proyecto terminará: 1) Por vencimiento del término previsto para su duración sin que exista la prórroga; 2) Por cumplimiento de su objeto; 3) Por fuerza mayor o caso fortuito.

Modelo de Implementación

El presente proyecto será de ejecución directa -DIM- por parte del PNUD. La ejecución directa por parte del PNUD será adecuada cuando:

- La ejecución del proyecto requiere de rapidez en la entrega y en la toma de decisiones, como en situaciones de crisis.

Auditoría

La Contribución estará sujeta exclusivamente a los procedimientos de auditoría interna y externa previstos en las reglamentaciones financieras, las normas, las políticas y los procedimientos del PNUD. Si el Informe de Auditoría anual presentado por la Junta de Auditores de las Naciones Unidas al órgano rector del PNUD incluyera observaciones pertinentes a la Contribución la oficina del país pondrá esa información en conocimiento del Donante.

V. MARCO DE RESULTADOS⁵

Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País [o Global/Regional]: UNDSDCF
<i>Resultado 1.2 Las comunidades de los municipios PDET priorizados por el Gobierno Nacional mejoran su calidad de vida mediante el diseño e implementación de estrategias en el marco de la hoja de ruta PDET, con enfoque diferencial y de género, y con el apoyo del Equipo país del Sistema de Naciones Unidas como complemento a los esfuerzos del Estado colombiano.</i>
<i>1.2.1. Apoyo para la estructuración y ejecución de proyectos de infraestructura rural y obras de mediana y baja complejidad en los que se involucre a las comunidades en todas las fases, incluyendo construcción, mejoramiento y mantenimiento de vías terciarias, estructuras de agua y saneamiento, de energización rural, de educación y de salud, en los municipios PDET priorizados.</i>
<i>1.2.4 Iniciativas PDET que promueven el empoderamiento económico, la promoción de relaciones de igualdad de género, el liderazgo y participación de las mujeres y niñas en su diversidad étnica, etaria y sexual.</i>
Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País [o Global/Regional], incluidos las metas y la línea de base: CPD
1.2.1 Número de poblaciones vulnerables que viven en territorios PDET que mejoran sus medios de vida mediante la implementación de estrategias económicas eficientes para el desarrollo de su territorio, desagregados por género, edad y discapacidad.
1.2.2 Número de proyectos de infraestructura e iniciativas medioambientales que promuevan el desarrollo económico y social dentro de los municipios del PDET, incorporando un enfoque diferencial y de género.
3.6.1 Número de personas vulnerables y afectadas que se benefician de puestos de trabajo y mejoras en los medios de vida en crisis.
Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: Infraestructura para el Desarrollo - 123292

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO [2]	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS		
			Valor	Año	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año		FINAL	
<i>Output 1: Construcción de Infraestructura</i>	Actividad 1												
	1.1. Alistamiento, identificación y selección de obras y organizaciones	Obras estructuradas en municipios priorizados PDET	Identificación de Obras de Infraestructura Mapeo de organizaciones sociales y JACs Evaluaciones de capacidades de organizaciones sociales	0	2019	0	20	0	0	0	0	20	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.

⁵ El PNUD publica su información sobre proyectos (indicadores, líneas de base, metas y resultados) para cumplir con las normas de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI). Es necesario asegurarse de que los indicadores sean S.M.A.R.T. (Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes y con Plazos Establecidos), cuenten con líneas de base precisas y metas sostenidas por evidencia y datos confiables, y evitar abreviaturas para que los lectores externos comprendan los resultados del proyecto.

PRODUCTOS ESPERADOS		INDICADORES DE PRODUCTO [2]	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
				Valor	Año	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	FINAL	
<i>Output 1: Construcción de Infraestructura</i>	1.2 Diseño de un modelo de tele-salud comunitario en el primer nivel de atención en salud para la población materno infantil	% de avance en el diseño del modelo de tele-salud comunitario	Contrato de suministro de bienes y/o prestación de servicios Informes de Avance Documento del Modelo Aplicaciones Tecnológicas	0	0	0	20%	80%	0	0	0	100%	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema levantamiento de información primaria y secundario bajo metodologías de design sprint. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
	Actividad 2												
	1.2. Construcción de obras y fortalecimiento organizacional	Obras de infraestructura comunitaria y realizadas en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF.	ASBV Informes Técnicos de Obra Actas de entrega de obras Tablero de Control de Obras	0	2019	0	8	12	0	0	0	20	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
		Organizaciones fortalecidas en capacidades productivas y administrativas en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF.	ASBV Listados de asistencia a talleres	0	2019	0	20	0	0	0	0	20	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
	Número de Tiendas comunitarias implementadas en la Guajira	Actas de conformación de comité central de las tiendas. Informes técnicos	0	0	0	0	1	0	0	0	1	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información.	
<i>Output 2: Promoción del desarrollo económico rural</i>													
Actividad 1													
	2.1. Priorización y validación de veredas, organizaciones y líneas productivas	Informes de análisis de competitividad según índice de potencial veredal	Informe de Clasificación de veredas	0	2019	0	6	0	0	0	0	6	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.

PRODUCTOS ESPERADOS		INDICADORES DE PRODUCTO [2]	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Valor	Año	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	FINAL		
<i>Output 2: Promoción del desarrollo económico rural</i>	Actividad 2													
	2.2. Alistamiento, acompañamiento a organizaciones	Organizaciones productivas evaluadas	Evaluaciones de Organizaciones Productivas	0	2019	0	6	0	0	0	0	0	6	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
		Organizaciones con plan de Desarrollo Formulado	Planes de desarrollo de Organizaciones	0	2019	0	6	0	0	0	0	0	6	
	Actividad 3													
2.3. Fortalecimiento a organizaciones productivas	Organización de pequeños productores fortalecidos en sus componentes organizacionales, productivos y comerciales	Listas de asistencia Planes de trabajo Informe de avance de fortalecimiento Fichas familiares	0	2019	0	6	0	0	0	0	0	6	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.	
<i>Output 3: Construcción de infraestructura comunitario y reducción de riesgo</i>	Actividad 1													
	3.1. Implementación de infraestructura social	Infraestructuras sociales (comunitaria y de conectividad vial) implementadas en el departamento de Antioquia	ASBV Informes Técnicos de Obra Actas de entrega de obras Tablero de Control de Obras	0	2021	0	0	2	1	0	0	3	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.	
	Actividad 2													
3.2. Acompañamiento al desarrollo de infraestructura social	Comunidades fortalecidas durante acompañamiento en la implementación de infraestructura	Listados de Asistencia	0	2021	0	0	2	1	0	0	0	3	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO [2]	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	FINAL		
					2019	2020	2021	2022	2023	2024			
<i>Output 4: Implementación de Tiendas Comunitarias en Chocó</i>	Actividad 1												
	Alistamiento, identificación y selección de Organizaciones de mujeres para la implementación de tiendas comunitarias	Número de Organizaciones Productivas Evaluadas para la implementación de tiendas comunitarias	Evaluaciones de Organizaciones Productivas	0	2021	0	0	6	0	0	0	6	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
	Actividad 2												
	Establecimiento de tiendas Comunitarias y huertas caseras	Número de Tiendas Comunitarias establecidas y lideradas por organizaciones de mujeres	Actas de conformación de comité central de las tiendas. Matriz consolidada de registro familiares.	0	2021	0	0	0	6	0	0	6	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
<i>Output 5: Mejoramiento de vías terciarias y generación de empleo en Chocó</i>	Actividad 1												
	Alistamiento, identificación y selección de obras y organizaciones	Número de Organizaciones Sociales de Base evaluadas para la SABV	Mapeo de organizaciones sociales y JACs Evaluaciones de capacidades de organizaciones sociales	0	2021	0	0	11	0	0	0	11	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
	Actividad 2												
	Construcción de infraestructura vial e Implementación estrategia de fortalecimiento	Número de Obras de Infraestructura comunitaria realizadas en Municipios PDET	ASBV Informes Técnicos de Obra Actas de entrega de obras Tablero de Control de Obras	0	2021	0	0	0	11	0	0	11	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.

PRODUCTOS ESPERADOS		INDICADORES DE PRODUCTO [2]	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
				Valor	Año	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	FINAL	
<i>Output 5: Mejoramiento de vías terciarias y generación de empleo en Chocó</i>		Número de Esquemas de Manejo Ambiental diseñados e Implementados	Esquemas de Manejo Ambiental de Obras de Infraestructura	0	2021	0	0	0	11	0	0	11	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
		Número de mujeres contratadas en el marco de los ASBV para la ejecución de las obras	Contratos de Personal de las Obras de Infraestructura	0	2021	0	0	0	73	0	0	73	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
<i>Output 6: Reconstrucción de Infraestructura Turística y Comercial</i>	Actividad 1												
	Alistamiento, identificación y selección de infraestructura turística y comercial.	Número de Obras de Infraestructura Turística y Comercial Evaluadas	Mapeo de Obras de Infraestructura Turística y Comercial Actas de Concertación aprobadas y firmadas	0	2021	0	0	0	50	0	0	50	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
	Actividad 2												
Estructuración técnica por parte de la SCI	N° de Planos Estructurales de intervención de infraestructura Turística y Comercial realizados	Fichas Técnicas de intervención y viabilidad	0	2021	0	0	0	50	0	0	50	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO [2]	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	FINAL		
					2019	2020	2021	2022	2023	2024			
<i>Output 6: Reconstrucción de Infraestructura Turística y Comercial</i>	Actividad 3												
	Reparación de infraestructura turística y comercial.	N° de obras de Infraestructura Turística y Comercial reparadas	LTA Informes Técnicos de Obra Actas de entrega de obras Tablero de Control de Obras	0	2021	0	0	0	50	0	0	50	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
	Formación y Certificación de Competencias Laborales.	N° de personas formadas y Certificadas en Competencias Laborales	APR Certificaciones de Competencias Laborales	0	2021	0	0	0	60	0	0	60	
<i>Output 7: Construcción de infraestructura vial y comunitaria en las comunidades en Toledo-Norte de Santander, Cubará- Boyacá y Saravena-Arauca.</i>	Actividad 1												
	Identificación, selección y fortalecimiento Comunitario y de Organizaciones	Número de Organizaciones Sociales de Base evaluadas para la Suscripción de ASBV	Mapeo de organizaciones sociales y JACs Evaluaciones de capacidades de Organizaciones Sociales	0	2021	0	0	5	0	0	0	5	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
		Número de Organizaciones Sociales Fortalecidas	Mapeo de organizaciones sociales y JACs Evaluaciones de capacidades de Organizaciones Sociales	0	2021	0	0	5	0	0	0	5	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
		Número de Esquemas de Manejo Ambiental diseñados e Implementados	Esquemas de Manejo Ambiental de Obras de Infraestructura	0	2021	0	0	5	0	0	0	5	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO [2]	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	FINAL		
					2019	2020	2021	2022	2023	2024			
<i>Output 7: Construcción de infraestructura vial y comunitaria en las comunidades en Toledo-Norte de Santander, Cubará- Boyacá y Saravena-Arauca.</i>	Actividad 2												
	Construcción de Obras de Infraestructura Vial y Comunitaria.	Número de Obras de Infraestructura comunitaria realizadas	ASBV Informes Técnicos de Obra Actas de entrega de obras Tablero de Control de Obras	0	2021	0	0	0	43	0	0	43	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
	Actividad 3												
	Diseño e implementación del sistema de monitoreo y evaluación, así como gestión del conocimiento del Proyecto.	% de avance en el Plan de actividades de Monitoreo y Evaluación del Proyecto	Herramienta de Monitoreo y Evaluación del Proyecto	0	2021	0	0	50%	50%	0	0	100%	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
<i>Output 8: Zonas Estratégicas Catatumbo</i>	Actividad 1												
	Fortalecimiento de organizaciones sociales de base para el mejoramiento vial de Catatumbo	Número de obras de Infraestructura realizadas en Municipios PDET	ASBV suscritos Informes Técnicos de Obra Actas de entrega de obras Tablero de Control de Obras	12	2021	0	0	0	0	22	0	22	Metodología: La recolección de datos se realizará bajo el esquema de seguimiento y monitoreo establecido para el Proyecto. Se realizará levantamiento de información primaria directa. Riesgos: Errores en el registro o transcripción de la información. Pérdida de información.
		Número de Organizaciones Sociales de Base fortalecidas	Evaluaciones de Capacidades Registros FOCO	8	2021	0	0	0	0	0	0	4	
		Número de árboles sembrados como estrategia de compensación ambiental.	Herramienta de medición de ACV Esquemas de Manejo Ambiental	5.900	2021	0	0	0	0	2.056	0	2.056	

VI. MONITOREO Y EVALUACIÓN

Plan de Monitoreo

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Asociados (si fuese conjunto)	Costo (si lo hubiese)
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos (RRF por sus siglas en inglés) a fin de valorar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Trimestralmente	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.		
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Trimestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.		
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Trimestral	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.		
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se valorará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto		
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año y cada vez que sea necesario.	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.		

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Asociados (si fuese conjunto)	Costo (si lo hubiese)
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Trimestral, Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)			
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del mismo para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir oportunidades y socializar los resultados del proyecto.	Anual	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.		

VII. PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL⁶⁷

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto Por Año					RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2019 (USD)	2020 (USD)	2021 (USD)	2022 (USD)	2023 (USD)		Fuente de Financiamiento	Descripción del Presupuesto	Monto (USD)
Output 1: <i>Construcción de infraestructura</i> Indicador de Género: 2. <i>Igualdad de género como un objetivo significativo.</i>	1.1. Alistamiento, identificación y selección de obras y organizaciones	\$29	\$123.015	\$277.688	\$2.820	\$0	PNUD - Jefe Nacional de Proyecto Infraestructura para el Desarrollo	MPTF	Travel Service Contract	\$403.531
	1.2. Construcción de obras y fortalecimiento organizacional	\$0	\$1.358.373	\$296.756	\$0	\$0	PNUD - Jefe Nacional de Proyecto Infraestructura para el Desarrollo	MPTF	Grants	\$1.655.149
	1.3 Modelo Telesalud	\$0	\$44.000	\$66.000	\$0	\$0	PNUD - Jefe Nacional de Proyecto Infraestructura para el Desarrollo	TRAC	Service Contract	\$110.000
	1.4 Tienda la Guajira	\$0	\$11.947	\$28.053	\$0	\$0	PNUD - Jefe Nacional de la Estrategia para el Desarrollo Rural	TRAC	Grants	\$40.000
Subtotal para el producto 1									\$2.208.680	
Output 2: <i>Promoción del desarrollo económico rural</i> Indicador de Género: 2. <i>Igualdad de género como un objetivo significativo.</i>	2.1. Priorización y validación de veredas, organizaciones y líneas productivas	\$0	\$5,546	\$2,568	\$26,244	\$0	PNUD - Jefe Nacional de la Estrategia para el Desarrollo Rural	MPTF	Travel	\$ 34.358
	2.2. Alistamiento y acompañamiento a organizaciones	\$762	\$159.522	\$18.438	\$0	\$0	PNUD - Jefe Nacional de la Estrategia para el Desarrollo Rural	MPTF	Salary Cost Service Contract Rental	\$ 178.723
	2.3. Fortalecimiento a organizaciones productivas	\$0	\$541.821	\$186.419	\$0	\$0	PNUD - Jefe Nacional de la Estrategia para el Desarrollo Rural	MPTF	Grants	\$728.239
Subtotal para el producto 2									\$ 941.320	
Output 3: <i>Construcción de infraestructura para el desarrollo comunitario y reducción de riesgo</i> Indicador de Género: 2. <i>Igualdad de género como un objetivo significativo.</i>	3.1. Implementación de infraestructura social	\$0	\$0	\$356.862	\$40.711	\$0	Fundación Puentes de la Esperanza	DAGRAN	Responsible Party	\$397.573
	3.2. Acompañamiento al desarrollo de infraestructura social	\$0	\$0	\$ 4.091	\$166.038	\$0	PNUD - Jefe Nacional de Proyecto Infraestructura para el Desarrollo	DAGRAN	Travel Service Supplies Rental Audiovisual Miscellaneous Training	\$170.128
Subtotal para el producto 3									567.700	

⁶ En la decisión DP/2010/32 de la Junta Ejecutiva del PNUD se definen los costos y clasificaciones para la efectividad de los costos del programa y el desarrollo a ser cargados al proyecto.

⁷ Los cambios al presupuesto del proyecto que afectan el alcance (productos), fechas de finalización, o costos totales estimados del proyecto exigen una revisión formal del presupuesto que debe ser firmada por la Junta Directiva. En otros casos, el/la gerente de programa del PNUD podrá ser el único en firmar la revisión siempre que los otros firmantes no tengan objeciones. Por ejemplo, podrá aplicarse este procedimiento cuando el objetivo de la revisión sea simplemente reprogramar actividades para otros años.

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto Por Año					RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2019 (USD)	2020 (USD)	2021 (USD)	2022 (USD)	2023 (USD)		Fuente de Financiamiento	Descripción del Presupuesto	Monto (USD)
Output 4: Implementación de Tiendas Comunitarias en Chocó <i>Indicador de Género:3. Igualdad de género como un objetivo principal</i>	4.1 Alistamiento, identificación y selección de Organizaciones de mujeres para la implementación de tiendas comunitarias	\$0	\$0	\$51.791	\$101.732	\$0	PNUD - Jefe Nacional de la Estrategia para el Desarrollo Rural	MPTF	Service Contract Training	\$153.523
	4.2 Establecimiento de tiendas Comunitarias y huertas caseras	\$0	\$0	\$159.340	\$189.740	\$0	PNUD - Jefe Nacional de la Estrategia para el Desarrollo Rural	MPTF	Geants	\$349.080
Subtotal para el producto 4									\$502.602	
Output 5: Mejoramiento de vías terciarias y generación de empleo en Chocó <i>Indicador de Género:2. Igualdad de género como un objetivo significativo.</i>	5.1 Alistamiento, identificación y selección de obras y organizaciones	\$0	\$0	\$250.178	\$169.743	\$0	PNUD - Jefe Nacional de Proyecto Infraestructura para el Desarrollo	MPTF	Service Contract Travel Supplies	419.920
	5.2 Construcción de infraestructura vial e Implementación estrategia de fortalecimiento	\$0	\$0	\$286.921	\$614.831	\$0	PNUD - Jefe Nacional de Proyecto Infraestructura para el Desarrollo	MPTF	Grants	901.751
Subtotal para el producto 5									\$1.321.671	
Output 6: Reconstrucción de Infraestructura Turística y Comercial <i>Indicador de Género:2. Igualdad de género como un objetivo significativo.</i>	6.1. Alistamiento, identificación y selección de infraestructura turística y comercial.	\$0	\$0	\$136.467	\$310.385	\$0	PNUD - Jefe Nacional de Proyecto Infraestructura para el Desarrollo	FONTUR	Service Contract Travel Supplies	\$446.852
	6.2 Estructuración técnica por parte de la SCI	\$0	\$0	\$233.196	\$65.100	\$0	Sociedad Colombiana de Ingenieros	FONTUR	Responsible Party	\$298.296
	6.3 Reparación de infraestructura turística y comercial	\$0	\$0	\$1.085.447	\$2.761.210	\$0	PNUD - Jefe Nacional de Proyecto Infraestructura para el Desarrollo	FONTUR	Grants	\$3.846.657
	6.4 Certificación de Competencias Laborales	\$0	\$0	\$0	38.994	\$0	Fundación Escuela Taller de Boyacá	FONTUR	Responsible Party	38.994
Subtotal para el producto 6									\$4.630.799	
Output 7: Construcción de infraestructura vial y comunitaria en las comunidades en Toledo-Norte de Santander, Cubará- Boyacá y Saravena-Arauca. <i>Indicador de Género:2. Igualdad de género como un objetivo significativo.</i>	7.1. Identificación, selección y fortalecimiento Comunitario y de Organizaciones	\$0	\$0	\$3.439	\$33.395	\$0	PNUD - Jefe Nacional de Proyecto Infraestructura para el Desarrollo	ECOPETROL	Service Contract Travel Training Facilites and Administration	\$36.834
	7.2. Construcción de Obras de Infraestructura Vial y Comunitaria	\$0	\$0	\$78.662	\$476.796	\$0	PNUD - Jefe Nacional de Proyecto Infraestructura para el Desarrollo	ECOPETROL	Service Contract Travel Grants	\$555.458
	7.3. Monitoreo y Evaluación	\$0	\$0	\$6.572	\$60.591	\$0	PNUD - Jefe Nacional Proyecto Sector Privado y Agenda 2030	ECOPETROL	Service Contract Travel Facilites and Administration	\$67.164
Subtotal para el producto 7									\$659.456	

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto Por Año					RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2019 (USD)	2020 (USD)	2021 (USD)	2022 (USD)	2023 (USD)		Fuente de Financiamiento	Descripción del Presupuesto	Monto (USD)
Output 8: Zonas Estratégicas Catatumbo <i>Indicador de Género:2. Igualdad de género como un objetivo significativo.</i>	8.1 Fortalecimiento de organizaciones sociales de base para el mejoramiento vial de Catatumbo	\$0	\$0	\$0	\$58.440	\$661.560	PNUD - Jefe Nacional de Proyecto Infraestructura para el Desarrollo	MPTF	Salary Cost Service Contract Travel Grants Facilities and Administration	\$720.000
		Subtotal para el producto 8								\$720.000
		Costo de Apoyo (GMS: 7% MPTF Estabilización, 5% DAPARD, 7%MPTF Chocó; 8% ECOJETROL) y 7% MPTF CATATUMBO								\$700.781
		GRAN TOTAL (Output 1, 2, 3, 4, 5, 6 7 y 8)								\$11.552.228

VIII. ARREGLOS DE GESTIÓN Y GOBERNANZA

El proyecto está enmarcado dentro de la gerencia de la reducción de la pobreza e inequidad del PNUD Colombia; cuenta con el direccionamiento estratégico del gerente y el asociado del programa; el proyecto es direccionado por un coordinador nacional; presenta una asistente administrativa y financiera y consultores senior en las áreas estratégicas.

COMITÉ DIRECTIVO	COMITÉ TÉCNICO	EQUIPO DE PROYECTO	
	PNUD/ Área de reducción de pobreza y las inequidades	Coordinador del proyecto	Equipo Nacional
DONANTE	Supervisor(es) definido(s) por el Donante	Equipo Local	Profesionales de campo

La junta directiva del proyecto estará compuesta por el Gerente de área de reducción de la pobreza e inequidades, el asociado del área, el coordinador/a del proyecto y los directores respectivos o delegados por parte del donante y el socio implementador; adicionalmente el proyecto contará con un comité técnico compuesto por el coordinador del proyecto, miembros del equipo técnico nacional y coordinadores/as de temas estratégicos por parte del socio implementador. Previendo los riesgos asociados al proyecto **el comité técnico** tendrá un rol de monitoreo y seguimiento a la gestión y funcionamiento del proyecto, identificará retrasos y desarrollará alertas tempranas para alentar a los miembros del proyecto a que se cumplan con los objetivos y tiempos establecidos en los programas y convenios.

Cuando sean tomadas decisiones de tipo estratégico, presupuestal o programático por parte del comité técnico, éste deberá solicitar al gerente del área de reducción de la pobreza y las inequidades y al director general de la entidad que actúe como socio implementador del proyecto (ART), la aprobación de las decisiones tomadas o requeridas por medio de un formato preestablecido, el cual deberá ser devuelto con las firmas correspondientes como consentimiento directivo para llevar a cabo las acciones definidas en el comité.

El comité técnico se deberá reunir al menos una vez cada 90 días, y sus miembros podrán solicitar reuniones adicionales con mínimo cinco días de anterioridad, a las reuniones podrá asistir cualquier miembro del proyecto o un invitado si la junta así lo requiere

IX. CONTEXTO LEGAL

Este Documento de Proyecto constituirá el instrumento al que se hace referencia en el Artículo I del Acuerdo Básico de Asistencia firmado el (fecha) entre el Gobierno de (país) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Toda referencia que se haga en el Acuerdo SBAA a la “Agencia de Ejecución” se interpretará como una referencia al “Asociado en la Implementación”.

El Asociado en la Implementación deberá asegurar la mejor relación calidad-precio, imparcialidad, integridad, transparencia y competencia internacional efectiva en la gestión financiera de la implementación del proyecto. Este proyecto será implementado por [Nombre del Organismo] (“Asociado en la Implementación”) que será el encargado de implementar el proyecto de conformidad con sus reglamentaciones, reglas, prácticas y procedimientos financieros siempre y cuando no viole principio alguno de las Reglas y Regulaciones Financieras del PNUD. En todos los demás casos, se seguirán las Reglas y Regulaciones Financieras y los procedimientos de gestión del PNUD.

X. GESTIÓN DE RIESGOS

1. El PNUD como Asociado en la Implementación cumplirá con las políticas, procedimientos y prácticas del Sistema de Gestión de Seguridad de las Naciones Unidas (UNSMS por sus siglas en inglés).
2. El PNUD como Asociado en la Implementación realizará todos los esfuerzos que resulten razonables a fin de asegurar que ninguno de [los fondos del proyecto]⁸ [fondos del PNUD recibidos conforme al Documento de Proyecto]⁹ se utilicen para brindar asistencia a personas o entidades vinculadas con el terrorismo, y que los receptores de los fondos provistos por el PNUD en el marco del presente proyecto no aparezcan en la lista del Comité del Consejo de Seguridad, creado por Resolución 1267 del año 1999. Este listado puede consultarse en http://www.un.org/sc/committees/1267/aq_sanctions_list.shtml. Esta disposición debe incluirse en todos los subcontratos y subacuerdos firmados en el marco del presente Documento de Proyecto.
3. Se reforzará la sostenibilidad social y ambiental a través de la aplicación de los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD (<http://www.PNUD.org/ses>), y del Mecanismo de Rendición de Cuentas (<http://www.PNUD.org/secu-srm>).
4. PNUD como Asociado en la Implementación: (a) realizará las actividades relacionadas con el proyecto y programa en conformidad con los Estándares y Ambientales del PNUD; (b) implementará el plan de gestión o mitigación para que el proyecto o programa cumpla con dichos estándares; y (c) participará de un modo constructivo y oportuno para abordar cualquier inquietud o queja planteada a través del Mecanismo de Rendición de Cuentas. El PNUD se asegurará de que los organismos y otras partes interesadas estén debidamente informados de la existencia del Mecanismo de Rendición de Cuentas y puedan acceder al mismo.

⁸ Texto a ser utilizado cuando el PNUD es el Asociado en la Implementación.

⁹ Texto a ser utilizado cuando el Asociado en la Implementación sea Naciones Unidas, un Fondo/Programa de las Naciones Unidas o una agencia especializada.

5. Todos los firmantes del Documento de Proyecto colaborarán de buena fe en los ejercicios destinados a evaluar los compromisos del programa o proyecto, o el cumplimiento con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Ello incluye el acceso a sitios del proyecto, personal relevante, información y documentación.
6. El PNUD como Asociado en la Implementación velará que las obligaciones siguientes sean vinculantes para cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario:
 - a) De conformidad con el Artículo III de la SBAA [*o las Disposiciones Suplementarias del Documento de Proyecto*], cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario tendrá la responsabilidad de la seguridad y protección de cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario, de su personal, de su propiedad, y de los bienes del PNUD que se encuentren en su custodia. Con este fin, cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario:
 - i) Instrumentará un plan de seguridad adecuado y sostendrá dicho plan, teniendo en cuenta la situación de seguridad del país en el que se desarrolla el proyecto;
 - ii) Asumirá todos los riesgos y responsabilidades relacionados con la seguridad de la parte responsable, del subcontratista y del sub-beneficiario y la plena implementación del plan de seguridad.
 - b) El PNUD se reserva el derecho de verificar si dicho plan está en vigor y de sugerir modificaciones al plan cuando sea necesario. El incumplimiento de mantener e implementar un plan de seguridad apropiado como se requiere en este documento se considerará un incumplimiento de las obligaciones de la parte responsable, subcontratista y sub-receptor bajo este Documento de Proyecto.
 - c) Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario adoptará las medidas apropiadas para evitar el uso indebido de fondos, fraude o corrupción por parte de sus funcionarios, consultores, subcontratistas y sub-receptores en la ejecución del proyecto o programa o utilizando los fondos del PNUD. Garantizará que sus políticas de gestión financiera, lucha contra la corrupción y lucha contra el fraude se apliquen y se apliquen a todos los fondos recibidos de o por conducto del PNUD.
 - d) Los requisitos de los siguientes documentos, vigentes en el momento de la firma del Documento de Proyecto, se aplican a cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario: (a) Política del PNUD sobre Fraude y otras Prácticas Corruptas y (b) Directrices de la Oficina de Auditoría e Investigaciones del PNUD. Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario acepta los requisitos de los documentos anteriores, los cuales son parte integral de este Documento de Proyecto y están disponibles en línea en www.undp.org.
 - e) En caso de que se requiera una investigación, el PNUD realizará las investigaciones relacionadas con cualquier aspecto de los proyectos y programas del PNUD. Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario proporcionará su plena cooperación, incluida la puesta a disposición del personal, la documentación pertinente y el acceso a sus locales (y de sus consultores, partes responsables, subcontratistas y subadjudicatarios), en las condiciones razonables que sean necesarias para los fines de una investigación. En caso de que haya una limitación en el cumplimiento de esta obligación, el PNUD consultará con la parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario para encontrar una solución.

- f) Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario mantendrá informado al PNUD, como Asociado en la Implementación, de manera inmediata de cualquier incidencia de uso inapropiado de fondos, o alegación creíble de fraude o corrupción con la debida confidencialidad.

Cuando la parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario sepa que un proyecto o actividad del PNUD, en su totalidad o en parte, es objeto de investigación por presunto fraude o corrupción, cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario informará al Representante Residente / Jefe de Oficina del PNUD, quien informará prontamente a la Oficina de Auditoría e Investigaciones del PNUD (OAI). Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario proporcionará actualizaciones periódicas al jefe del PNUD en el país y la OAI del estado y las acciones relacionadas con dicha investigación.

- g) *Elija una de las tres opciones siguientes:*

Opción 1: El PNUD tendrá derecho a un reembolso por parte de la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario de los fondos que hayan sido utilizados de manera inapropiada, incluyendo fraude o corrupción, o pagados de otra manera que no sean los términos y condiciones del Documento del Proyecto. Dicho monto puede ser deducido por el PNUD de cualquier pago debido al de la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario bajo este o cualquier otro acuerdo. La recuperación de esa cantidad por el PNUD no disminuirá o limitará las obligaciones de la parte responsable, subcontratista o

Cuando dichos fondos no hayan sido reembolsados al PNUD, la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario está conforme con que los donantes del PNUD (incluido el Gobierno), cuya financiación sea la fuente, en su totalidad o en parte, de los fondos destinados a las actividades previstas en el presente Documento de Proyecto, podrán solicitar recurso a la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario para la recuperación de cualesquiera fondos determinados por el PNUD que hayan sido utilizados de manera inapropiada, incluso mediante fraude o corrupción, o que hayan sido pagados de otra manera que no sea conforme a los términos y condiciones del Documento del Proyecto.

Nota: El término "Documento del Proyecto", tal como se utiliza en esta cláusula, se considerará que incluye cualquier acuerdo subsidiario pertinente posterior al Documento del Proyecto, incluyendo aquellos con las partes responsables, subcontratistas y sub-receptores.

- h) Cada contrato emitido por la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario en relación con el presente Documento de Proyecto incluirá una cláusula declarando que, en relación con el proceso de selección o en la ejecución del contrato, no se han dado, recibido o prometido ningún honorario, gratificación, descuento, regalo, comisión u otro pago que no sean los mostrados en la propuesta, y que el receptor de fondos cooperará con todas y cada una de las investigaciones y auditorías posteriores al pago.
- i) En caso de que el PNUD se refiera a las autoridades nacionales pertinentes para que se adopten las medidas legales apropiadas en relación con cualquier presunto incumplimiento relacionado con el proyecto, el Gobierno velará por que las autoridades nacionales pertinentes investiguen activamente las mismas y adopten las medidas legales adecuadas contra todas las personas que hayan participado en el proyecto, recuperará y devolverá los fondos recuperados al PNUD.

- j) Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario se asegurará de que todas sus obligaciones establecidas en esta sección titulada "Gestión de Riesgos" se traspasan a cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario y que todas las cláusulas bajo esta sección tituladas "Cláusulas Estándar de Gestión de Riesgos" se incluyen, *mutatis mutandis*, en todos los subcontratos o subacuerdos celebrados con posterioridad al presente Documento de Proyecto.

XI. ANEXOS

1. Documento de Proyecto MPTF: Estabilización Territorial Rural: Redes de Infraestructura, Desarrollo Productivo Rural y Territorialización Estratégica.
2. Convenio Dagra: Aunar Esfuerzos para la implementación de Infraestructura Social (Comunitaria y de Conectividad Vial) para el fortalecimiento y desarrollo de las comunidades y la reducción del riesgo en el Departamento de Antioquia.
3. Documento de Proyecto MPTF: Fortalecimiento a la reactivación económica y recuperación/sostenibilidad ambiental en comunidades étnicas de los municipios de Carmen del Darién y Riosucio en el Departamento del Chocó.
4. Anexo Alianza Estratégica FONTUR– PNUD para establecer acciones que permitan la realización de obras de reparaciones locativas de posadas turísticas y establecimientos comerciales en las islas de Providencia y Santa Catalina.
5. Alianza Estratégica Ecopetrol – PNUD: Reactivación económica y dinamización territorial a través de la ejecución de proyectos de infraestructura comunitaria y el fortalecimiento del capital social de las comunidades en Toledo-Norte de Santander, Cubará- Boyacá y Saravena-Arauca.
6. Documento de Proyecto MPTF Estrategia integral participativa con enfoque étnico y de género para la reactivación económica y productiva de la cadena de cacao en la Subregión de Catatumbo.